

MEMORIA EJECUTIVA

APORTES DE LA COORDINADORA DE
ONGs INTERNACIONALES AL
DESARROLLO SOSTENIBLE EN BOLIVIA

DICIEMBRE 2025

INDICE

	PAG.
Resumen Ejecutivo.....	1
1. Introducción	3
2. Contexto	5
3. Cobertura geográfica, población alcanzada y principales áreas de intervención	6
4. Capacidad de movilizar fondos	10
5. Áreas de intervención	12
6. Tipos de actores involucrados.....	13
7. Perfil de la población alcanzada.....	15
8. Enlace explícito con los ODSs.....	16
9. Contribución por dimensiones de la Agenda 2030 (5P).....	17
10. Proyectos desarrollados por las ONGs afiliadas a la CONGI entre 2020 - 2024, organizados por área de intervención.....	19
11. Participación de las ONGs miembros de la CONGI en los pilares del PDES.....	21
12. Conclusión sobre la vinculación del trabajo de las organizaciones afiliadas a la CONGI con la Agenda Patriótica y los ODSs.....	22
13. Lecciones aprendidas y buenas prácticas.....	24
14. Conclusiones.....	26
15. Recomendaciones.....	27
Metodología	30
Apéndice 1: ONGs participantes.....	34

MEMORIA EJECUTIVA: APORTES DE LA COORDINADORA DE ONGs INTERNACIONALES AL DESARROLLO SOSTENIBLE EN BOLIVIA (CONGI)

Elaboración:

Verónica Céspedes

Diseño gráfico:

Nicolás Rivas

Coordinación general:

Mirna Calderón

Autoría colectiva:

Coordinadora de ONGs Internacionales CONGI (2020 – 2024)

Revisión técnica y editorial:

Miembros del Directorio CONGI:

Ana Cecilia Velasquez Rossi

Viviana Farfán Andrade

Shirley Estevez Villazón

Lourdes Montero

Oscar Montes

Agradecimientos:

A todas las organizaciones miembros de la CONGI que contribuyeron con información, análisis y validación de contenidos.

©2025 Coordinadora de ONGs Internacionales (CONGI)



Nota metodológica adicional:

La presente memoria ejecutiva se elaboró exclusivamente con la información proporcionada por las organizaciones afiliadas a CONGI para el periodo 2020-2024. Si bien algunos reportes resultaron parcialmente incompletos, los datos sistematizados permiten identificar tendencias generales consistentes y representativas. Las conclusiones cualitativas, construidas a partir de entrevistas y testimonios, son robustas y reflejan de manera consistente la realidad del trabajo de las ONGs internacionales que llevan a cabo sus actividades en Bolivia.

Las cifras aquí presentadas reflejan tendencias claras, consistentes y suficientemente robustas como para ofrecer un panorama confiable del aporte colectivo de las ONG internacionales en Bolivia aunque el presente análisis no incorpora un ajuste por solapamiento de la población alcanzada, debido a la falta de estadísticas consolidadas que permitan estimar con precisión este fenómeno.

Más allá de las limitaciones técnicas, lo fundamental es que los resultados muestran la amplitud y diversidad de las intervenciones, así como el esfuerzo sostenido de las organizaciones para llegar a quienes más lo necesitan.

Lo que permanece incuestionable es el impacto transformador del trabajo de las ONGs miembros de la CONGI en Bolivia: su capacidad de innovar, adaptarse a contextos adversos y fortalecer la resiliencia de comunidades históricamente postergadas, contribuyendo de manera decisiva a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODSs) y a la Agenda Nacional de Desarrollo Sostenible¹.

¹ Concepto paraguas que integra: la agenda patriótica 2025, el PDES 2021-2025, la agenda 2023 y los ODSs.

“Memoria Ejecutiva 2020–2025: Aportes de la Coordinadora de ONGs Internacionales al Desarrollo Sostenible en Bolivia”

Resumen Ejecutivo

En el marco del Bicentenario de Bolivia (2025), la Coordinadora de ONGs Internacionales (CONGI) presenta esta memoria ejecutiva que sintetiza los principales aportes de 23 organizaciones internacionales al desarrollo sostenible del país durante el periodo 2020–2024.

Durante estos cinco años, las ONGs internacionales afiliadas a CONGI han mantenido presencia en los nueve departamentos del país, alcanzando más de 300 municipios.

En conjunto, las acciones desarrolladas beneficiaron en suma y de manera agregada durante los 5 años de análisis, directamente a más de 14 millones de personas y de manera indirecta a más de 18 millones, con un énfasis particular en niñas, niños, adolescentes, jóvenes y mujeres.

Las principales áreas de acción identificadas en la información sistematizada son:

- **Derechos humanos:** se constituye en el eje presente en la mayoría de las intervenciones, promoviendo la inclusión socioeconómica, financiera, violencia física sexual y protección infantil.
- **Medio ambiente y acción climática:** una de las áreas de mayor concentración de esfuerzos, enfocada en adaptación al cambio climático, conservación de la biodiversidad y gestión de residuos sólidos, contribuyendo al fortalecimiento de la resiliencia comunitaria.
- **Educación y protección de la niñez y adolescencia:** incluye intervenciones en educación básica y ambiental, educación integral en sexualidad, planificación familiar y habilidades digitales, así como programas orientados a la seguridad alimentaria y la creación de entornos protectores.
- **Desarrollo económico:** comprende acciones en desarrollo productivo, empleo y emprendimiento juvenil, agricultura sostenible y ecoturismo comunitario, fortaleciendo medios de vida, cadenas productivas y autonomía económica.
- **Gobernanza y fortalecimiento institucional e incidencia en políticas públicas:** abarca iniciativas de participación juvenil, y liderazgo. transparencia y fortalecimiento de capacidades institucionales en gobiernos locales y organizaciones sociales.

Incluye de manera transversal el enfoque de trabajo en la incidencia en políticas públicas, orientado a influir en normas, planes y estrategias sectoriales en ámbitos como derechos humanos, educación, género, medio ambiente y desarrollo económico, contribuyendo a la sostenibilidad estructural de las intervenciones.

El análisis cualitativo, basado en entrevistas con representantes de varias de las ONGs afiliadas, confirma que la cooperación internacional ha sido clave por su enfoque territorial, su capacidad de respuesta ante emergencias (como la pandemia) y su compromiso con la inclusión social. Entre los principales desafíos identificados se mencionan la burocracia estatal, la inseguridad jurídica y la inestabilidad política, que afectan la continuidad de ciertos programas.

En relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), los miembros de la CONGI a través de su trabajo se enfocan en 15 ODS concentrando su labor en las dimensiones Personas, Prosperidad y Planeta.

Las lecciones aprendidas destacan la relevancia de:

- Fortalecer alianzas de largo plazo entre gobierno, sociedad civil, sector privado y cooperación internacional.
- Consolidar capacidades locales sostenibles que trasciendan la duración de los proyectos.
- Promover innovación y flexibilidad operativa ante contextos cambiantes.

En conjunto, esta memoria confirma que las ONGs internacionales asociadas a la CONGI continúan siendo aliadas estratégicas para el desarrollo sostenible de Bolivia. Su aporte más significativo radica en fortalecer la resiliencia social, económica y ambiental, en coherencia con los pilares del Bicentenario², la Agenda Patriótica, el PDES 2021–2025 y la Agenda 2030.

² **Pilar 1:** Erradicación de la pobreza extrema

Pilar 2: Universalización de servicios básicos

Pilar 3: Salud, educación y deporte

Pilar 4: Soberanía científica y tecnológica

Pilar 5: Soberanía comunitaria financiera

Pilar 6: Soberanía productiva y diversificación

Pilar 7: Soberanía sobre recursos naturales

Pilar 8: Soberanía alimentaria

Pilar 9: Soberanía ambiental con respeto a la Madre Tierra

Pilar 10: Integración complementaria de los pueblos con soberanía

Pilar 11: Soberanía y transparencia en la gestión pública

Pilar 12: Disfrute y felicidad plena de fiestas, música y arte

Pilar 13: Reencuentro soberano con el mar

1. Introducción

En el año 2025, Bolivia celebra su Bicentenario, un hito histórico que invita a reflexionar sobre los avances, desafíos y oportunidades que enfrenta nuestro país en la construcción de un desarrollo más justo, inclusivo y sostenible.

En este marco, la CONGI reafirma su compromiso con el pueblo boliviano y con la Agenda 2030, que orienta los esfuerzos globales y nacionales hacia el cumplimiento de los ODSs.

Bolivia es un país de extraordinaria riqueza cultural, diversidad natural y potencial humano. Sin embargo, persisten desafíos estructurales vinculados a la pobreza, la violencia, el acceso a servicios básicos, la desigualdad de género, la protección del medio ambiente y la consolidación de una gobernanza democrática. La conmemoración de los dos siglos de vida independiente nos interpela a redoblar esfuerzos para asegurar que el desarrollo llegue a todas las personas, sin dejar a nadie atrás.

En este escenario, las ONGs internacionales afiliadas a la CONGI —organizaciones de amplia trayectoria y compromiso con Bolivia— han desempeñado un papel clave en la promoción del desarrollo sostenible y la resiliencia social, económica y ambiental del país. A través de proyectos, programas y acciones implementados entre 2020 y 2024, estas organizaciones han contribuido al bienestar de cientos de miles de familias y comunidades, fortaleciendo capacidades locales, fomentando la innovación social y promoviendo la defensa de los derechos humanos, la equidad de género y la sostenibilidad ambiental.

En Bolivia, las ONGs internacionales pueden clasificarse en tres grandes grupos según su modalidad de financiamiento y operación: a) **Canalizadoras**, que gestionan y distribuyen fondos de cooperación internacional a través de socios locales o terceros; b) **Implementadoras directas**, que operan con recursos propios o externos para desarrollar sus propias iniciativas en el país; y c) **Híbridas**, que combinan estrategias de canalización con ejecución directa o que incorporan actividades generadoras de ingresos para complementar su financiamiento.

Con relación a los fondos obtenidos y usados para operar en las 3 modalidades mencionadas líneas arriba, por las ONGs internacionales afiliadas a CONGI durante el período 2020–2024, estos ascienden a más de USD243 millones, reflejando su papel estratégico como puente entre la cooperación internacional y las necesidades priorizadas del país. El apoyo canalizado desde hace varias décadas evidencia la capacidad de gestión, credibilidad institucional y experiencia operativa de las ONGs internacionales en el territorio. Este flujo de fondos no solo representa un aporte financiero significativo para el país, generando empleo especializado, promoviendo innovación social y garantizando la continuidad de intervenciones de impacto en áreas

clave como educación, salud, desarrollo rural y medio ambiente, sino que también fortalece la reputación de Bolivia como receptor confiable de fondos de la cooperación internacional. En este sentido, las ONGs internacionales desempeñan un rol esencial al traducir la confianza de donantes extranjeros en resultados tangibles de desarrollo sostenible en Bolivia.

Asimismo, es importante destacar que el trabajo colectivo de las ONGs miembro de la CONGI se enmarca en las cinco dimensiones fundamentales de la Agenda 2030, conocidas como las **5P: Personas (People), Planeta (Planet), Prosperidad (Prosperity), Paz (Peace) y Alianzas (Partnership)**. Estas guían los esfuerzos para reducir las desigualdades, poner fin a la pobreza y el hambre, mejorar el acceso y la calidad de servicios de salud y educación, promover la igualdad de género, proteger los recursos naturales y el clima, promover vidas prósperas en armonía con la naturaleza, fomentar sociedades pacíficas e inclusivas, y fortalecer alianzas globales y locales para alcanzar los ODS.



En el contexto del Bicentenario, esta memoria ejecutiva busca sintetizar y visibilizar el impacto colectivo de las organizaciones afiliadas a la CONGI, destacando logros, aprendizajes y aportes al cumplimiento de los ODSs, el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y la Agenda Patriótica 2025. El documento recoge información cualitativa y cuantitativa de la gestión basada en resultados, integra experiencias comunes, identifica lecciones aprendidas y plantea conclusiones y recomendaciones estratégicas.

Con esta memoria, la CONGI reitera su compromiso de trabajar con transparencia, solidaridad y visión de futuro, convencidos de que el desarrollo inclusivo, resiliente y sostenible de Bolivia es una tarea compartida que debe proyectarse hacia las próximas generaciones.

2. Contexto

2.1. Marco de análisis: la Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD)

Durante el período 2020–2024, el panorama de la cooperación internacional en Bolivia se vio influido por los cambios estructurales en la economía nacional y en la arquitectura global de la Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD). Tras el crecimiento sostenido de la economía boliviana entre 2004 y 2017, que permitió al país avanzar de la categoría de renta baja a renta media baja, la cooperación internacional experimentó una transformación significativa. La etapa de bonanza económica, caracterizada por el aumento del PIB y del ingreso per cápita, condujo a una reducción progresiva y considerable de la cooperación no reembolsable y a un mayor peso de los créditos multilaterales en la estructura del financiamiento externo, con el consecuente incremento de los niveles de endeudamiento nacional.

En este escenario de disminución de fondos provenientes de la cooperación, las ONGs en general, y particularmente las ONGs internacionales afiliadas a CONGI han demostrado ser actores clave, adaptando sus estrategias y recursos para maximizar el impacto de sus intervenciones en el marco de los ODS y las prioridades nacionales. Su flexibilidad, conocimiento territorial y articulación con organizaciones comunitarias y autoridades locales han permitido sostener la relevancia de la cooperación internacional en Bolivia, incluso en un contexto de restricciones presupuestarias y reorientación global de la AOD.

En síntesis, aunque el volumen y la naturaleza de la cooperación internacional han cambiado, la acción de las ONGs internacionales sigue siendo vital para la reducción de brechas sociales, la promoción de derechos y la resiliencia de las comunidades más vulnerables. Este aporte cobra aún mayor relevancia en el marco del Bicentenario de Bolivia, la Agenda Patriótica 2025, el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES 2021–2025) y la Agenda 2030 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, reafirmando que el trabajo conjunto entre sociedad civil³, Estado y cooperación internacional es clave para avanzar hacia un futuro más inclusivo, sostenible y justo para todas y todos.

³ En el contexto de una ONG, la sociedad civil es el conjunto de personas y organizaciones, que actúan autónomamente fuera del gobierno y el sector privado para promover el bien común, defender derechos ciudadanos e influir en políticas públicas. Las ONGs son parte de esta sociedad civil más amplia, operando como un "tercer sector" dedicado a objetivos de interés público sin fines de lucro.

2.2. Contexto nacional e internacional: Bicentenario, desafíos de desarrollo sostenible y Agenda 2030

A nivel global –durante el periodo 2020–2024– la cooperación internacional se orientó a apoyar la recuperación postpandemia, la adaptación al cambio climático y el fortalecimiento de capacidades locales, generando oportunidades para que Bolivia acceda a recursos, tecnologías y buenas prácticas que complementen sus esfuerzos nacionales.

Por su parte, Bolivia enfrentó un escenario marcado por la pandemia, la recuperación económica y los retos estructurales de desigualdad, pobreza y acceso a servicios básicos. Estos factores condicionaron los avances hacia el desarrollo sostenible, pero también impulsaron la búsqueda de soluciones más inclusivas y resilientes.

Con la proximidad del Bicentenario en 2025, el país definió prioridades estratégicas vinculadas a la diversificación productiva, la sostenibilidad ambiental, la reducción de brechas de género y la inclusión social. Estos objetivos se articulan con los compromisos internacionales asumidos en el marco de la Agenda 2030, especialmente en relación con la reducción de la pobreza, la equidad de género, la salud, la educación y la acción climática.

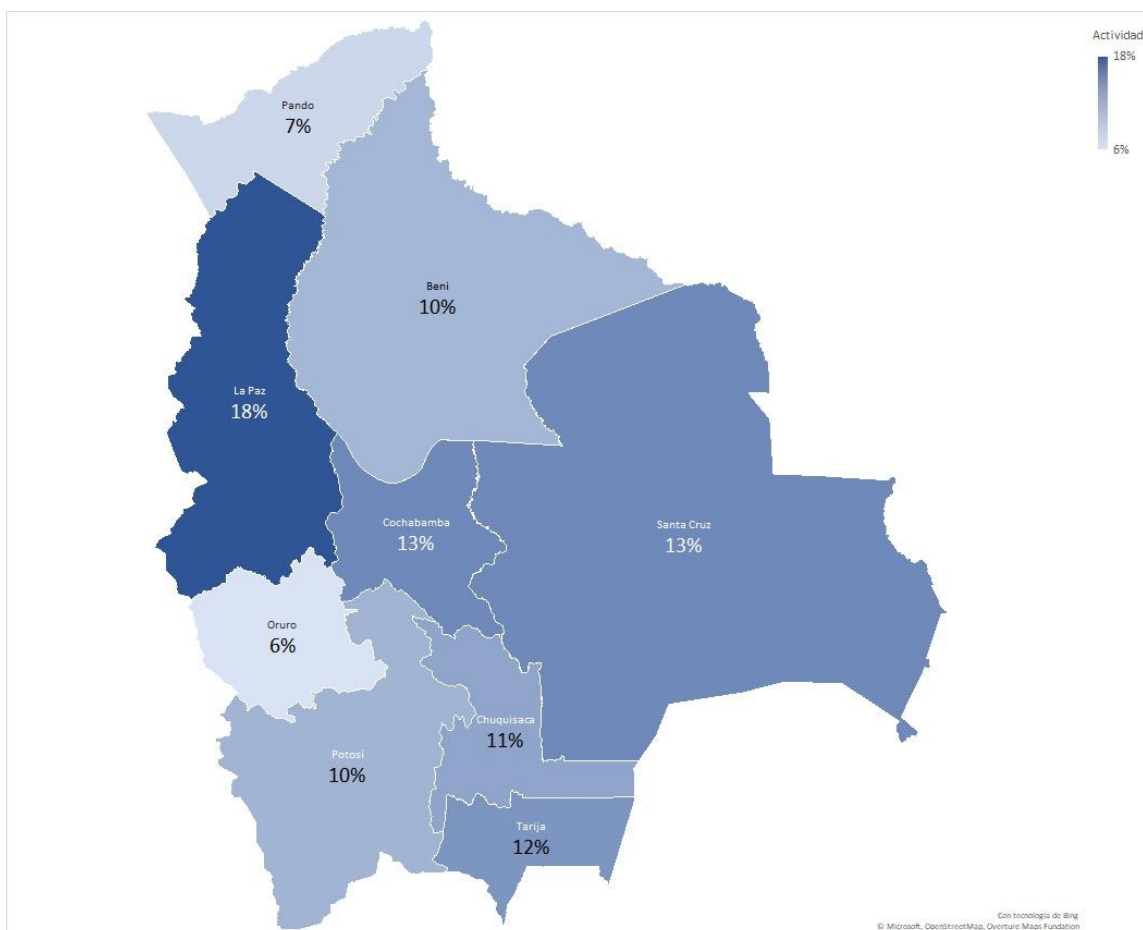
En síntesis, el periodo 2020–2024 constituye una etapa de transición hacia el Bicentenario, en la que los avances y aprendizajes logrados en medio de un contexto desafiante sientan las bases para un futuro más inclusivo, sostenible y alineado tanto con la Agenda Patriótica 2025 como con la Agenda 2030.

3. Cobertura geográfica, población alcanzada y principales áreas de intervención.

Más allá de los proyectos y programas, el verdadero impacto de las ONGs internacionales afiliadas a CONGI se mide en los territorios y en las personas alcanzadas. Esta sección reúne los datos más relevantes sobre la cobertura en todo el país, la población alcanzada directa e indirectamente y las áreas de intervención que, de manera colectiva, han transformado vidas y fortalecido comunidades en Bolivia

Entre 2020 y 2024, las ONGs internacionales afiliadas a la CONGI han fortalecido su presencia y cobertura en los nueve departamentos de Bolivia, con un enfoque especial en las regiones más vulnerables y de difícil acceso, así como el eje central (La Paz, Cochabamba y Santa Cruz). Durante este periodo, las organizaciones ejecutaron 2.988⁴ intervenciones en más de 300 municipios de los 343 existentes del país.

⁴ Corresponde a la suma de las intervenciones reportadas por las organizaciones, sin depurar posibles duplicaciones entre proyectos implementados en un mismo territorio.



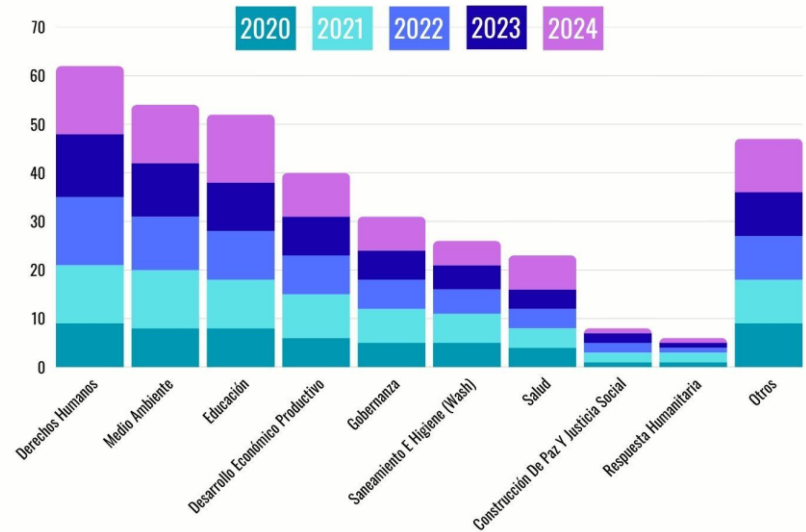
En conjunto, las acciones desarrolladas beneficiaron en suma y de manera agregada durante los 5 años de forma directa a más de 14 millones de personas y de manera indirecta a más de 18 millones, con un énfasis particular en niñas, niños, adolescentes, jóvenes y mujeres.

AÑO	POBLACION ALCANZADA	CANTIDAD	PORCENTAJE DE MUJERES ♀	POBLACION ALCANZADA	CANTIDAD	PORCENTAJE DE MUJERES ♀
2020	DIRECTO	2.959.004	54%	INDIRECTO	2.472.115	44%
2021	DIRECTO	3.038.805	53%	INDIRECTO	3.555.569	45%
2022	DIRECTO	2.834.733	54%	INDIRECTO	3.232.731	43%
2023	DIRECTO	2.544.309	48%	INDIRECTO	3.1133.198	40%
2024	DIRECTO	2.838.734	54%	INDIRECTO	5.978.121	48%
TOTAL	DIRECTO	14.215.584	53%	INDIRECTO	18.371.734	44%

La población femenina alcanzada en porcentaje de manera directa ha superado el 53% en los últimos años, e indirectamente 44% reflejando el compromiso con la equidad de género y la inclusión social.

El análisis de la orientación sectorial de las ONGs internacionales en Bolivia, elaborado a partir de los reportes institucionales y entrevistas complementarias, muestra una amplia diversidad de áreas de intervención alineadas con las prioridades nacionales y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

DISTRIBUCIÓN DE LA ORIENTACIÓN SECTORIAL DE LAS ONGS (2020-2024)



El eje de **derechos humanos** se consolida como el sector con mayor presencia y continuidad entre 2020 y 2024. Se configura como un marco transversal que articula acciones de inclusión socioeconómica, financiera, violencia física sexual y protección infantil. Las organizaciones priorizan la protección de poblaciones vulnerables y la prevención de la violencia y la promoción de la justicia social y la paz como pilares de su intervención.

Le sigue **medio ambiente**, con acciones que incluyen adaptación al cambio climático, conservación de la biodiversidad y gestión de residuos sólidos, reflejando el compromiso de las organizaciones con la resiliencia climática y la sostenibilidad ambiental. Las entrevistas confirman que este eje ha cobrado creciente relevancia por su vínculo directo con los medios de vida rurales y la gestión de riesgos.

La **educación** ocupa el tercer lugar, con iniciativas que abarcan educación sexual integral, educación ambiental, habilidades digitales, planificación familiar y seguridad alimentaria. Las organizaciones priorizaron la reducción de brechas educativas y tecnológicas, especialmente en zonas rurales, junto con la formación de adolescentes y jóvenes como agentes de cambio social.

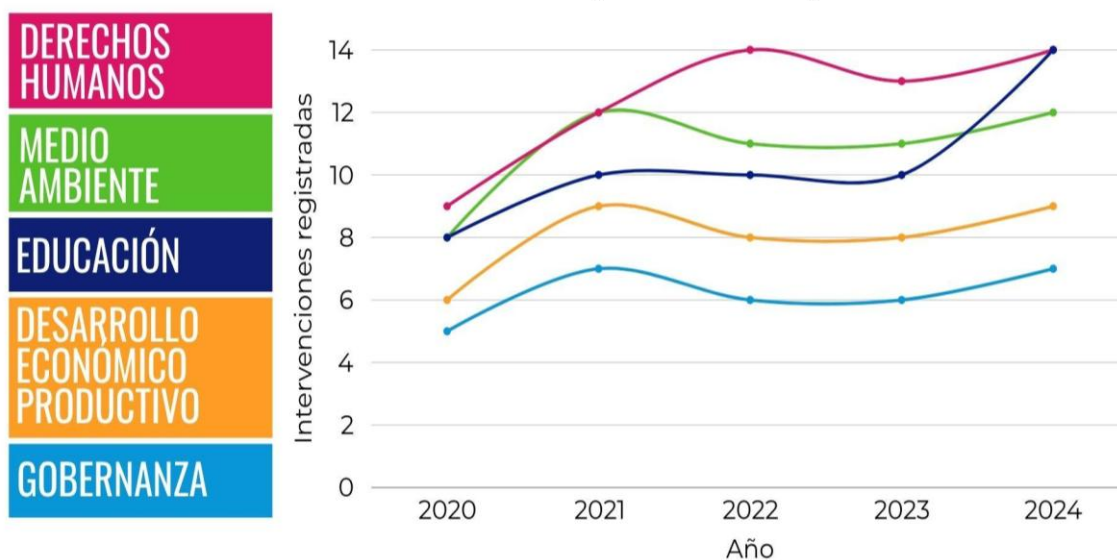
En cuarto lugar, el **desarrollo económico** productivo agrupa intervenciones centradas en empleo y emprendimiento juvenil, agricultura sostenible, ecoturismo y fortalecimiento de cadenas productivas locales. Este sector refleja la apuesta por impulsar economías familiares y comunitarias, fomentar la autonomía económica — particularmente de mujeres rurales— y promover modelos de desarrollo sostenible.

La **gobernanza** aparece también entre los principales sectores, orientada al fortalecimiento institucional, la participación juvenil y la transparencia. Las entrevistas resaltan que esta línea de trabajo ha sido clave para consolidar alianzas locales y mecanismos de coordinación territorial, asegurando la sostenibilidad de las acciones en el tiempo.

Por su parte, **saneamiento e higiene (WASH)** y **salud** mantienen una presencia constante en la cooperación internacional. Las intervenciones en WASH se relacionan estrechamente con el acceso a agua segura, higiene y saneamiento básico, mientras que los proyectos de salud priorizan la salud sexual y reproductiva, la atención primaria y la prevención de enfermedades. Ambas áreas se complementan para fortalecer el bienestar comunitario.

En conjunto, la orientación sectorial de las ONGs internacionales refleja una agenda equilibrada e integral, que combina la protección ambiental, el fortalecimiento humano y la gobernanza democrática. Los sectores de medio ambiente, educación, desarrollo económico productivo, derechos humanos, gobernanza, salud y WASH se consolidan como los principales pilares de intervención, demostrando el compromiso sostenido de la cooperación internacional con un desarrollo inclusivo, resiliente y sostenible en Bolivia.

TENDENCIAS ANUALES POR ORIENTACIÓN SECTORIAL DE LAS ONGS (2020-2024)



El análisis de la orientación sectorial de las ONGs internacionales en Bolivia (2020–2024) muestra una clara concentración en cinco áreas prioritarias: derechos humanos, medio ambiente, educación, desarrollo económico productivo y gobernanza.

- Los **derechos humanos** continúan siendo un eje transversal del accionar de las afiliadas a la CONGI, con un incremento de 9 a 14 menciones sobre el sector, entre 2020 y 2024. Dentro de este ámbito, las organizaciones abordan temas relacionados con la protección infantil, construcción de la paz social, violencia física y sexual, reforzando su compromiso con la dignidad y la equidad.
- El **medio ambiente** tuvo un crecimiento sostenido de 8 menciones en 2020 a 12 en 2024. Este aumento refleja el compromiso de las organizaciones con la adaptación al cambio climático, conservación de la biodiversidad y gestión de residuos sólidos.
- La **educación** ocupa el tercer lugar en importancia, con un ascenso de 8 a 14 menciones en el periodo analizado. Las ONGs miembros de la CONGI, priorizan la educación sexual integral, planificación familiar y seguridad alimentaria, evidenciando su rol central en la construcción de capacidades y en el empoderamiento de niños, niñas, adolescentes, jóvenes y comunidades.
- El **desarrollo económico** productivo mantiene una presencia constante y en crecimiento —de 6 a 9 menciones— impulsando acciones orientadas a la generación de empleo, el emprendimiento juvenil, la agricultura sostenible, ecoturismo y los modelos de economía local. Este enfoque demuestra la importancia de vincular el desarrollo económico con la sostenibilidad y la inclusión.
- La **gobernanza** también gana relevancia, pasando de 5 menciones en 2020 a 7 en 2024, reflejando una creciente apuesta por el fortalecimiento local territorial, derechos de la niñez, incidencia en normativas y políticas públicas y participación juvenil. Este enfoque muestra el interés de las ONGs miembros de la CONGI en contribuir al fortalecimiento democrático y a la mejora de la gestión pública.

En conjunto, la evolución de las áreas de acción evidencia una transición estratégica hacia sectores vinculados con la sostenibilidad ambiental, el desarrollo de capacidades y la gobernanza participativa, promoviendo instituciones más abiertas, responsables y orientadas al bien común. Las organizaciones afiliadas a la CONGI en Bolivia muestran así una adaptación dinámica a los desafíos estructurales del país, manteniendo coherencia con los ODS y con lo establecido en el PDES, en su propósito de construir un futuro más inclusivo, resiliente y sostenible.

4. Capacidad de movilizar fondos

Los más de USD 243 millones movilizados entre 2020 y 2024 reflejan de manera contundente el papel estratégico que desempeñan las organizaciones internacionales afiliadas a la CONGI como puente entre la cooperación internacional y las necesidades prioritarias del país. Este volumen de recursos, gestionado a través de modalidades canalizadoras, implementadoras directas e híbridas, no solo evidencia su capacidad de

gestión y la confianza depositada por los donantes, sino que también se traduce en impactos concretos para la sociedad boliviana.

A lo largo del periodo analizado, estos fondos permitieron generar miles de oportunidades laborales especializadas, dinamizar economías locales, fortalecer capacidades comunitarias y asegurar la continuidad de programas de alto impacto en áreas clave como educación, salud, derechos humanos, desarrollo rural y medio ambiente. Asimismo, contribuyeron a ampliar la cobertura territorial y a impulsar procesos de innovación social que responden a los desafíos actuales del país.

En conjunto, la gestión eficiente y transparente de estos recursos confirma que las organizaciones internacionales continúan siendo aliadas estratégicas para el desarrollo sostenible, aportando no solo financiamiento, sino también conocimiento técnico, articulación territorial y experiencia operativa. Su contribución ha fortalecido la resiliencia de comunidades vulnerables y ha reafirmado el compromiso de la cooperación internacional con el bienestar y el futuro de Bolivia, especialmente en el marco del Bicentenario y la Agenda 2030.



El gráfico evidencia que, entre 2020 y 2024, los recursos de cooperación internacional se dirigieron principalmente a proteger a la niñez y adolescencia, fortalecer la resiliencia climática y ambiental, e impulsar medios de vida sostenibles, reflejando una agenda centrada en las poblaciones más vulnerables y en los desafíos estructurales del país.

En conjunto, estos patrones muestran una cooperación internacional alineada con:

- la Agenda 2030 (Personas, Planeta y Prosperidad),
- las prioridades del PDES 2021–2025,
- y los compromisos del Bicentenario.

5. Áreas de intervención⁵

En el periodo 2020-2024, las ONGs miembros de la CONGI diversificaron y fortalecieron sus acciones para responder a los desafíos sociales, económicos y ambientales del país. En este acápite se resaltan algunos ejemplos extraídos de las entrevistas e información proporcionada por las ONGs:

- **Fortalecimiento institucional y derechos humanos:** Se prioriza la canalización eficiente de recursos, la participación de mujeres, jóvenes y grupos vulnerables, y la búsqueda de sinergias con gobiernos locales y organizaciones internacionales para garantizar que el apoyo llegue efectivamente a la población alcanzada. La cultura de paz, la defensa de derechos fundamentales y la participación ciudadana forman parte central de las estrategias actuales.
- **Medio ambiente y acción climática:** Las organizaciones impulsan alternativas económicas sostenibles basadas en el uso responsable de recursos naturales, promueven el acceso a tecnologías en zonas rurales y fortalecen el empleo verde y el emprendimiento sostenible, contribuyendo a la resiliencia comunitaria frente al cambio climático
- **Educación y protección de la niñez:** Las organizaciones han trabajado en la prevención de la violencia y el acceso a educación de calidad, con énfasis en el fortalecimiento de capacidades para afrontar la baja alfabetización y manejo/uso de tecnología en zonas rurales. Se identifican desafíos concretos como brechas en el uso de tecnología, y uso compartido de dispositivos móviles, particularmente entre mujeres.
- **Desarrollo rural y seguridad alimentaria:** Las entrevistas destacan el papel fundamental de iniciativas que fortalecen la economía informal, apoyan a pequeños emprendedores, promueven el abastecimiento de alimentos y el acceso a agua segura en comunidades rurales, además de impulsar la resiliencia ante momentos de crisis.
- **Igualdad de género y derechos de las mujeres:** Se refuerzan proyectos de empoderamiento femenino y prevención de la violencia, poniendo especial atención en las brechas digitales, la baja alfabetización y el acceso limitado a recursos tecnológicos. El liderazgo femenino, especialmente en mujeres indígenas y rurales, es promovido como motor de cambio y resiliencia.
- **Salud y derechos sexuales y reproductivos:** Existen intervenciones orientadas a mejorar el acceso a servicios de salud en áreas rurales, con especial énfasis en mujeres, adolescentes y jóvenes abarcando derechos sexuales y reproductivos bajo condiciones de vulnerabilidad.

⁵ Los sectores de intervención se definieron a partir de la información reportada por las ONGs internacionales en sus formularios de sistematización, complementada con entrevistas a representantes institucionales para validar y profundizar la información sobre sus líneas de acción.

6. Tipos de actores involucrados

Durante los últimos años, las alianzas entre las ONGs afiliadas a la CONGI y otros actores del Estado boliviano –organizaciones locales, autoridades, cooperación internacional, etc.– han sido cruciales para responder de manera coordinada a crisis sanitarias, emergencias climáticas y desafíos sociales. La articulación fortalecida ha consolidado un enfoque integral y territorial, facilitando respuestas innovadoras y estrategias de resiliencia comunitaria, claves para avanzar hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible y mejorar el bienestar de las comunidades bolivianas.

Entre 2020 y 2024, las ONGs internacionales que conforman la CONGI trabajaron en alianza con una diversidad de actores nacionales e internacionales. El análisis de la base de datos a 2024 muestra que:

TIPOS DE ACTORES INVOLUCRADOS 2024

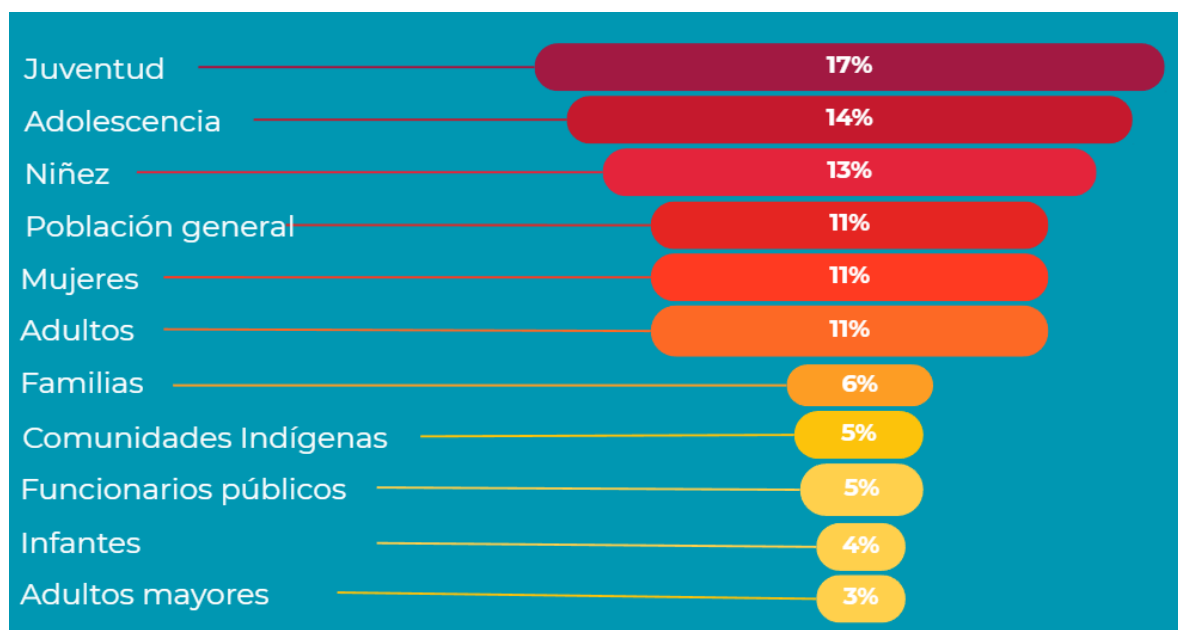


- **Gobiernos subnacionales (16.3% de las menciones relacionadas a los tipos de actores):** Incluyen gobiernos departamentales y municipales. Destacan por su rol estratégico en la implementación territorial de proyectos, al ser el nivel de gobierno más cercano a la población y al contexto local.
- **Organizaciones sociales e indígenas (14.3% de las menciones relacionadas a los tipos de actores):** Representan la base comunitaria y la voz de grupos históricamente excluidos. Su participación garantiza pertinencia cultural, inclusión y sostenibilidad de las intervenciones.

- **ONGs, fundaciones y redes (14.3% de las menciones relacionadas a los tipos de actores):** Actúan como socios técnicos clave, canalizando cooperación, fortaleciendo capacidades locales y promoviendo la incidencia en políticas públicas.
- **Gobierno nacional (13.3% de las menciones relacionadas a los tipos de actores):** Los ministerios, viceministerios y entidades reguladoras mantienen un papel articulador en políticas públicas, normas sectoriales y coordinación institucional, especialmente en salud, educación, agua y género.
- **Academia y universidades (13.3% de las menciones relacionadas a los tipos de actores):** Se consolidan como aliados estratégicos en investigación, formación y validación metodológica, aportando conocimiento científico y técnico a las iniciativas.
- **Organismos internacionales y cooperación (13.3% de las menciones relacionadas a los tipos de actores):** Continúan siendo aliados estructurales, brindando financiamiento, asistencia técnica y marcos de referencia globales para el desarrollo sostenible.
- **Sector privado y empresas (12.2% de las menciones relacionadas a los tipos de actores):** Han contribuido con innovación, recursos y alianzas público-privadas, especialmente en temas de empleabilidad, emprendimiento e inclusión económica.

En conjunto, la evidencia confirma que la cooperación internacional en Bolivia ha priorizado el trabajo descentralizado y la articulación con gobiernos locales, academia y sector privado, lo que ha permitido un impacto más directo, sostenible y adaptado a las realidades comunitarias.

7. Perfil de la población alcanzada (priorizada por las ONGs afiliadas a la CONGI)



El gráfico muestra el perfil de la población alcanzada por las ONGs internacionales miembros de la CONGI durante el periodo 2020–2024.

Los principales hallazgos se resumen a continuación:

- Juventud (17%), adolescentes (14%), niñez (13%), mujeres (11%), población en general (11%) y adultos en general (11%) concentran la mayor atención, reflejando una apuesta sostenida por la inversión social en las distintas etapas del ciclo de vida y el fortalecimiento de capacidades individuales y comunitarias.
- La mujer (11%) y los grupos de diversidad sexo-genérica destacan en los programas orientados a la igualdad de género, empoderamiento económico y prevención de la violencia, junto con iniciativas dirigidas a personas en situación de vulnerabilidad económica o social.
- Familias (6%), infantes (4%) y adultos mayores (3%) son la población alcanzada mediante las acciones de protección social, cuidado y acompañamiento comunitario, que promueven la cohesión social y el bienestar colectivo.
- Se observa además una participación significativa de comunidades indígenas y locales (5%), así como de instituciones educativas, organizaciones juveniles, trabajadores comunitarios y guardaparques, lo que evidencia un enfoque territorial e intercultural en las intervenciones.
- Finalmente, la presencia de autoridades locales, técnicos municipales, docentes y funcionarios públicos refleja el esfuerzo de las organizaciones miembros de la CONGI por fortalecer capacidades institucionales, mejorar la

gobernanza local y promover la incidencia en políticas públicas en coherencia con los ODSs y el PDES 2021–2025.

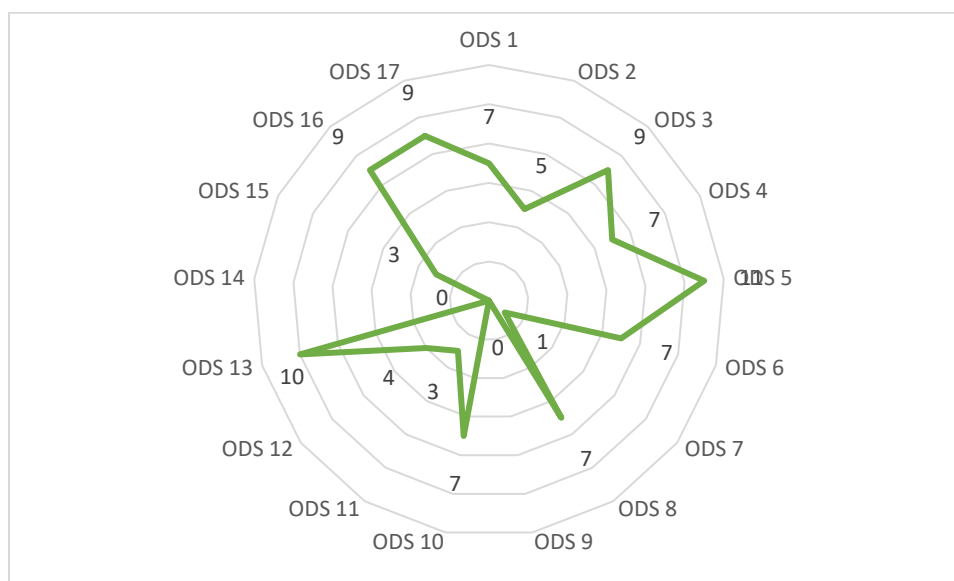
En conjunto, el perfil de la población alcanzada evidencia una combinación entre la atención directa a poblaciones vulnerables con el fortalecimiento de actores estratégicos del desarrollo, articulando la dimensión social, institucional y territorial. Este enfoque integral refuerza la sostenibilidad de las intervenciones y su contribución a la construcción de comunidades más inclusivas, resilientes y sostenibles.

8. Enlace explícito con los ODSs

La siguiente información presenta un panorama detallado de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODSs) priorizados y apoyados por las organizaciones afiliadas a la CONGI, mostrando su evolución anual entre 2020 y 2024.

El análisis refleja cómo las ONGs miembros de la CONGI han diversificado y fortalecido su contribución al desarrollo sostenible del país, adaptando sus intervenciones a los desafíos nacionales y globales y avanzando hacia una mayor integración de los ODS en sus estrategias de trabajo así también destaca su capacidad de adaptación y articulación local, operando con flexibilidad en contextos sociales y territoriales diversos.

Entre 2020 y 2024, las ONGs han focalizado su labor en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODSs) más vinculados a la equidad, el bienestar social y la acción climática.



El ODS 5 (Igualdad de género) se consolida como el eje de acción transversal reflejando el esfuerzo sostenido por promover la autonomía económica, la participación y los derechos de las mujeres.

Le siguen en importancia y el ODS 3 (Salud y bienestar), que en conjunto articulan una agenda integral centrada en la dimensión Personas.

Asimismo, los ODS 13 (Acción por el clima), ODS 16 (Paz, justicia e instituciones sólidas) y 17 (Alianzas para lograr los objetivos) complementan esta visión, reforzando la importancia del fortalecimiento institucional, planeta y la cooperación intersectorial.

En conjunto, la orientación de las ONGs afiliadas a la CONGI muestran una transición hacia una agenda más inclusiva, equitativa y sostenible.

9. Contribución por dimensiones de la Agenda 2030 (5P)

Este enfoque integral y territorial ha permitido a las afiliadas a la CONGI generar impactos sostenibles, contribuyendo a la resiliencia comunitaria, al fortalecimiento institucional y a la inclusión en todo el país.

Las tendencias observadas en el periodo 2020–2024 demuestran una mayor incidencia en los ODSs clave como igualdad de género, salud, acción climática y conservación ambiental, consolidando el aporte de la cooperación internacional a la Agenda 2030 en Bolivia.



Cada punto representa una ONG

PERSONAS (39%)⁶

Incluye los ODS 1 (Fin de la pobreza), 2 (Hambre cero), 3 (Salud y bienestar), 4 (Educación de calidad) y 5 (Igualdad de género).

Esta dimensión concentra la mayor proporción de esfuerzos, con un crecimiento sostenido en áreas de empoderamiento de mujeres —especialmente rurales e indígenas— educación inclusiva, salud y reducción de la pobreza multidimensional. Refleja el compromiso de las ONGs internacionales con la equidad y el desarrollo humano integral.

PLANETA (24%)

Abarca los ODS 6 (Agua limpia y saneamiento), 12 (Producción y consumo responsables), 13 (Acción por el clima), 14 (Vida submarina) y 15 (Vida de ecosistemas terrestres).

Las acciones se orientan a la gestión sostenible de recursos naturales, la adaptación al cambio climático, la seguridad hídrica y la conservación de la biodiversidad, con un enfoque de participación comunitaria y sostenibilidad ambiental.

PROSPERIDAD (18%)

Integra los ODS 7 (Energía asequible y no contaminante), 8 (Trabajo decente y crecimiento económico), 9 (Industria, innovación e infraestructura), 10 (Reducción de desigualdades) y 11 (Ciudades y comunidades sostenibles).

Las ONGs miembros de la CONGI enfocan su acción en fortalecer economías locales, promover el emprendimiento inclusivo, mejorar la infraestructura comunitaria y reducir brechas económicas y sociales, contribuyendo a un desarrollo más equitativo y sostenible.

ALIANZAS (9%)

Vinculado al ODS 17 (Alianzas para lograr los objetivos).

Esta dimensión resalta la importancia de la cooperación multiactor, la articulación interinstitucional y las redes de colaboración internacional y local como motores para ampliar el impacto y la sostenibilidad de los programas.

PAZ (9%)

Corresponde al ODS 16 (Paz, justicia e instituciones sólidas).

Los esfuerzos se centran en fortalecer la institucionalidad democrática, promover la transparencia y la rendición de cuentas, y fomentar una cultura de paz, diálogo y cohesión social, especialmente en contextos de vulnerabilidad o conflicto.

⁶ En los 5 años considerando el solapamiento dado que una ONG internacional puede contribuir a más de un ODS.

Contribución por dimensiones de la Agenda 2030



10. Proyectos desarrollados por las ONGs afiliadas a la CONGI entre 2020–2024, organizados según área de intervención.

En el periodo 2020–2024, las ONGs afiliadas a la CONGI, diversificaron y fortalecieron sus acciones para responder a los desafíos sociales, económicos y ambientales del país. A partir de los datos reportados por las organizaciones y la información cualitativa obtenida en entrevistas, se identifican áreas de intervención, que reflejan la articulación entre inclusión social, desarrollo sostenible y resiliencia comunitaria:

- **Igualdad de género y empoderamiento de las mujeres**

Programas orientados a la prevención de la violencia, la promoción de derechos sexuales y reproductivos y el fortalecimiento del liderazgo femenino, con especial énfasis en mujeres indígenas y rurales. Estas acciones han contribuido al empoderamiento económico y social de las mujeres y a la reducción de brechas digitales y de alfabetización.

- **Protección social y bienestar comunitario**

Iniciativas dirigidas a familias, personas cuidadoras, infantes y adultos mayores, centradas en la cohesión social, el fortalecimiento de redes de apoyo y la mejora del bienestar colectivo. Se promueve la corresponsabilidad en los cuidados y la inclusión de grupos vulnerables en políticas locales de protección social.

- **Desarrollo productivo, seguridad alimentaria y generación de ingresos**

Iniciativas que vinculan cadenas de valor agrícolas, diversificación productiva y apoyo a pequeños emprendedores, fomentando la economía familiar y comunitaria. Estas acciones integran la producción sostenible con el acceso a alimentos nutritivos y la resiliencia económica ante crisis o emergencias.

- **Salud y acceso a agua segura⁷**

Acciones orientadas a mejorar el acceso a servicios de salud materna e infantil, prevenir enfermedades transmisibles y fortalecer sistemas de agua y saneamiento básico en zonas rurales.

- **Educación y fortalecimiento de capacidades**

Proyectos que buscan mejorar la calidad educativa, reducir brechas tecnológicas y digitales, y garantizar el acceso a la educación en comunidades indígenas y rurales. Se promueve además la resiliencia frente a desastres y la formación técnica como herramienta de desarrollo local.

- **Medio ambiente y acción climática**

Programas centrados en la conservación de la biodiversidad, la restauración de ecosistemas, la promoción de empleos verdes y el fortalecimiento de capacidades comunitarias para la adaptación al cambio climático. Estas acciones integran sostenibilidad ambiental con inclusión económica.

- **Alianzas y redes de cooperación (enfoque transversal)**

Fortalecimiento de plataformas regionales, redes temáticas y espacios de diálogo multiactor, que articulan a instituciones públicas, privadas y comunitarias. Estas alianzas han potenciado la sostenibilidad e impacto de las intervenciones, permitiendo respuestas coordinadas frente a crisis sanitarias, climáticas y sociales.

Este abanico de proyectos demuestra la capacidad de adaptación y articulación de la cooperación internacional en Bolivia, que ha sabido responder a las necesidades más urgentes y al mismo tiempo generar procesos sostenibles a largo plazo.

⁷ El componente de agua y saneamiento se incluye tanto como parte del eje de salud pública (por su efecto en la prevención de enfermedades) como en un enfoque propio de acceso sostenible y gestión comunitaria de los recursos hídricos.

11. Participación de las ONGs miembros de la CONGI en los pilares del PDES.

La acción de las organizaciones durante este periodo se ha alineado de manera diversa con los pilares del Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES), contribuyendo a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODSs).

PARTICIPACIONES DE ONGs POR PILAR



Los pilares⁸ a los que aportaron más las afiliadas a la CONGI fueron:

- Erradicación de la pobreza extrema (15,61%), con proyectos que contribuyen principalmente a los ODS 1 (Fin de la pobreza), 5 (Igualdad de género), 8 (Trabajo decente y crecimiento económico) y 10 (Reducción de desigualdades). Este pilar concentra los mayores esfuerzos, reflejando el compromiso de las organizaciones afiliadas a la CONGI con la inclusión social, la equidad de género y la mejora de las condiciones de vida de los grupos más vulnerables.
- Soberanía ambiental con respeto a la Madre Tierra (11,71%), con proyectos relacionados con los ODS 6 (Agua limpia y saneamiento), 12 (Producción y consumo responsables), 13 (Acción por el clima) y 15 (Vida de ecosistemas terrestres). Las acciones se centran en la protección de la biodiversidad, la gestión responsable de los recursos naturales y la mitigación del cambio climático.
- Salud, educación y deporte (11,22%), con proyectos vinculadas a los ODS 1 (Fin de la pobreza), 3 (Salud y bienestar) y 4 (Educación de calidad). Las

⁸ Una ONG internacional puede estar en más de un pilar.

intervenciones se orientan al fortalecimiento de los servicios básicos, la educación inclusiva y la salud comunitaria, contribuyendo al desarrollo humano y al bienestar social.

- Soberanía productiva y diversificación (10,73%), con proyectos alineados a los ODS 2 (Hambre cero), 8 (Trabajo decente y crecimiento económico), 9 (Industria, innovación e infraestructura), 10 (Reducción de desigualdades) y 15 (Vida de ecosistemas terrestres). Este pilar evidencia el apoyo al desarrollo económico sostenible, la generación de empleo digno y la innovación productiva.

Esta distribución evidencia que, aunque las organizaciones afiliadas a la CONGI participan en casi todos los ámbitos estratégicos del PDES, existe una concentración en áreas directamente vinculadas con la reducción de la pobreza, la educación, la salud, la igualdad de género y la sostenibilidad ambiental.

Ello coincide con las prioridades marcadas por la Agenda 2030 y con los compromisos internacionales asumidos por Bolivia hacia un desarrollo inclusivo y sostenible.

12. Conclusión sobre la vinculación del trabajo de las organizaciones afiliadas a la CONGI con la Agenda Patriótica 2025 y los ODSs

El análisis evidencia que las ONGs internacionales afiliadas a CONGI han orientado su accionar durante el período 2020–2024 en coherencia con los pilares estratégicos de la Agenda Patriótica 2025 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODSs), priorizando intervenciones alineadas con los compromisos del Bicentenario boliviano.

La mayor concentración de esfuerzos se observa en el Pilar 1: Erradicación de la pobreza extrema (15,61%), reflejando el compromiso de las ONGs con la reducción de la pobreza, la igualdad de género y la promoción del trabajo decente (ODSs 1, 5, 8 y 10). Le siguen el Pilar 9: Soberanía ambiental con respeto a la Madre Tierra (11,71%) concentra un número significativo de iniciativas orientadas a la sostenibilidad ambiental, la gestión responsable de los recursos naturales y la acción frente al cambio climático (ODSs 6, 12, 13 y 15).

Asimismo, el Pilar 3: Salud, educación y deporte (11,22%), y el Pilar 6: Soberanía productiva y diversificación (10,73%), refuerzan la relevancia del capital humano, la salud, la educación de calidad y la generación de empleo sostenible (ODSs 3, 4, 8 y 9).

En conjunto, estos cuatro pilares suman más del 49% de las intervenciones, consolidándose como los ejes prioritarios de la cooperación internacional en Bolivia.

Otros pilares que también registran una participación relevante son el Pilar 2: Universalización de servicios básicos (8,78%), el Pilar 10: Integración complementaria de los pueblos con soberanía (7,80%), el Pilar 11: Soberanía y transparencia en gestión pública (6,88%) el Pilar 4: Soberanía científica y tecnológica (7,80%) y el Pilar 5:

Soberanía comunitaria financiera (7,80%). Estos pilares reflejan esfuerzos por fortalecer la innovación, las alianzas estratégicas y la infraestructura sostenible, en concordancia con los ODSs 6, 7, 9 y 17.

Por su parte, el Pilar 12: Disfrute y felicidad plena de fiestas, música y arte (6,34%), Pilar 8 (Soberanía alimentaria, 4,39%) y Pilar 7 (Soberanía sobre recursos naturales, 0.49%) registran una menor participación, mientras que el Pilar 13 (Reencuentro soberano con el mar) no reporta intervenciones. Esto sugiere oportunidades de refuerzo en áreas vinculadas a la seguridad alimentaria, energía y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales.

En conjunto, la orientación de las ONGs refleja una coherencia programática entre las prioridades nacionales y la Agenda 2030, destacando el compromiso con la erradicación de la pobreza, la equidad de género, el fortalecimiento del capital humano y la sostenibilidad ambiental, pilares esenciales del desarrollo inclusivo hacia el Bicentenario.

BICENTENARIO DE BOLIVIA		PILARES DEL PDES		OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE
Dignidad humana, equidad de género y acceso universal a derechos fundamentales como legado histórico.	15,61%	Pilar 1: Erradicación de la pobreza extrema	1 5 8 10	
	8,78%	Pilar 2: Universalización de servicios básicos	1 6 7 9 11	
	11,22%	Pilar 3: Salud, educación y deporte	1 3 4	
	4,39%	Pilar 8: Soberanía alimentaria	2 12	
Renovar el compromiso con la sostenibilidad ambiental, protección de la biodiversidad y gestión responsable de recursos naturales.	0,49%	Pilar 7: Soberanía sobre recursos naturales	7 9	
	11,71%	Pilar 9: Soberanía ambiental con respeto a la Madre Tierra	6 12 13 15	
Visión de una Bolivia próspera, diversificada económicamente, innovadora y con oportunidades equitativas para todas las generaciones.	7,32%	Pilar 4: Soberanía científica y tecnológica	2 3 7 9	
	7,80%	Pilar 5: Soberanía comunitaria financiera	8 9 17	
	10,73%	Pilar 6: Soberanía productiva y diversificación	2 8 9 10 15	
Construir una sociedad más justa, pacífica e inclusiva, fortaleciendo la democracia, los derechos humanos y la cohesión social.	7,80%	Pilar 11: Soberanía y transparencia en gestión pública	10 16	
	6,34%	Pilar 12: Disfrute y felicidad plena de fiestas, música y arte	11 13	
	0,00%	Pilar 13: Reencuentro soberano con el mar		
Alianzas estratégicas para alcanzar objetivos comunes de desarrollo sostenible.	7,80%	Pilar 10: Integración complementaria de los pueblos con soberanía	10 17	

En términos generales, la distribución muestra que las ONGs internacionales han priorizado pilares orientados a la mejora de las condiciones de vida, el acceso a servicios, la diversificación productiva y la protección ambiental, en sintonía con las prioridades de la Agenda 2030 y las necesidades más urgentes del contexto boliviano. Esta focalización refleja también la capacidad de las ONGs internacionales para articularse con políticas nacionales y agendas globales, potenciando su impacto mediante alianzas multiactor y un enfoque territorial que prioriza a comunidades rurales, indígenas y sectores en situación de vulnerabilidad.

Las ONGs internacionales que operan en Bolivia, de manera directa o indirecta, se caracterizan por su diversidad de orígenes, enfoques, tradiciones y experiencias de cooperación. Esta pluralidad se traduce en una amplia gama de estrategias de desarrollo definidas según la misión de cada organización; sin embargo, todas comparten un objetivo común: contribuir a la lucha contra la pobreza y mejorar las condiciones de vida de los sectores más vulnerables.

Su accionar se enmarca en el respeto a la soberanía nacional, la Constitución Política del Estado y la normativa vigente, articulándose en tres niveles de alineamiento: i) con las políticas públicas nacionales, en coordinación con diferentes niveles del Estado (nacional, departamental, municipal, regional y en territorios indígenas originario campesinos – AIOC); ii) con las políticas y marcos estratégicos de cooperación internacional de sus países de origen; iii) con los lineamientos y metas globales de la Agenda 2030 y los ODSs.

Esta triple alineación garantiza la coherencia de sus intervenciones con las prioridades bolivianas, refuerza el respeto al marco legal y contribuye activamente a los compromisos globales de desarrollo sostenible, fortaleciendo la sinergia entre lo local, lo nacional y lo internacional.

13. Lecciones aprendidas y buenas prácticas

El proceso de articulación de las ONGs internacionales en Bolivia durante el periodo 2020–2024 deja valiosas lecciones que fortalecen el camino hacia una cooperación más efectiva, alineada con el Bicentenario, la Agenda Patriótica 2025 y los ODSs.

13.1. Alineamiento estratégico y pertinencia local

La experiencia demostró que la coherencia entre las prioridades nacionales, los marcos internacionales y los mandatos propios de cada ONG internacional genera legitimidad y sostenibilidad en las intervenciones. Sin embargo, se identificó la necesidad de mejorar los mecanismos de traducción de estos marcos globales en acciones concretas dadas situaciones de conflictividad social, política y económica local.

13.2. Diversidad como fortaleza y desafío

La pluralidad de orígenes, enfoques y metodologías de las ONGs internacionales enriquece el ecosistema de la cooperación, permitiendo abordar problemáticas desde múltiples perspectivas. No obstante, esta diversidad también puede fragmentar esfuerzos si no existen mecanismos de articulación y coordinación adecuados. Las entrevistas evidenciaron que espacios colectivos como redes, plataformas y alianzas multiactor son claves para potenciar sinergias y evitar duplicidades.

13.3. Enfoque territorial y participación comunitaria

Las ONGs internacionales coincidieron en que el impacto más sostenible se logra cuando las comunidades participan activamente en el diseño, ejecución, evaluación y continuidad de los proyectos. Esto requiere fortalecer las capacidades locales y garantizar procesos inclusivos que reconozcan la voz de mujeres, jóvenes e indígenas como actores centrales del desarrollo.

13.4. Alianzas y sostenibilidad.

La cooperación internacional reafirmó que ninguna organización puede responder por sí sola a la complejidad de los desafíos del país. La construcción de alianzas estratégicas con el Estado, el sector privado y la cooperación bilateral y multilateral fue señalada como condición indispensable para ampliar el alcance y la sostenibilidad de los resultados. Al mismo tiempo, se evidenció la necesidad de apostar por modelos de financiamiento más diversificados, que reduzcan la dependencia de fondos externos y fortalezcan la apropiación nacional.

13.5. Adaptabilidad frente a contextos cambiantes.

El periodo analizado estuvo marcado por crisis múltiples (pandemia, impactos climáticos, tensiones políticas y económicas). Una lección central es que la flexibilidad en la gestión de proyectos y la capacidad de adaptación a contextos cambiantes son factores decisivos para mantener la relevancia y efectividad de las intervenciones.

13.6. Visibilidad e incidencia.

Las ONGs internacionales reconocieron que, más allá de la ejecución de proyectos, su valor agregado radica también en la generación de conocimiento, la innovación social y la capacidad de incidir en políticas públicas. Una mayor visibilidad de resultados y sistematización de aprendizajes contribuiría a posicionar a la cooperación internacional como un socio estratégico en el desarrollo del país.

Con relación a las buenas prácticas, podemos citar:

13.7. Innovación social con enfoque comunitario

Iniciativas ONG-Privadas han demostrado que los modelos de formación técnica vinculados directamente con oportunidades de empleo y emprendimiento juvenil son altamente efectivos. Estas experiencias combinan capacitación práctica, empleabilidad y sentido comunitario, logrando impacto sostenible en la vida de jóvenes y familias.

13.8. Alianzas locales para la sostenibilidad

En algunos departamentos las ONGs internacionales han impulsado plataformas de articulación con gobiernos municipales, organizaciones comunitarias y sector

privado. Esta estrategia ha permitido que proyectos en educación, seguridad alimentaria y salud tengan mayor sostenibilidad y apropiación local (sostenibilidad post-apoyo de la ONG internacionales).

13.9. Enfoque de género y protección de derechos

Varias ONGs internacionales han incorporado metodologías específicas para prevenir la violencia de género y la explotación sexual de niñas y adolescentes. Estas prácticas, además de atender emergencias, han generado protocolos comunitarios y redes de protección, fortaleciendo la resiliencia social.

13.10. Gestión sostenible de recursos naturales

Proyectos de agroecología y producción responsable han mostrado que es posible combinar seguridad alimentaria con conservación ambiental. La promoción de cadenas de valor sostenibles y el apoyo a comunidades indígenas en el manejo de sus territorios destacan como ejemplos replicables.

13.11. Respuesta ágil a crisis

Durante la pandemia de COVID-19, las ONGs internacionales desplegaron rápidamente estrategias de apoyo, desde la provisión de alimentos hasta el acompañamiento psicosocial y educativo a distancia. Esta capacidad de adaptación fue reconocida en las entrevistas como una de sus fortalezas más relevantes.

13.12. Construcción de capacidades locales

La formación de líderes comunitarios, docentes y promotores de salud se ha consolidado como una práctica eficaz para garantizar la continuidad de las acciones una vez concluido el financiamiento externo. Este enfoque ha potenciado la autonomía de comunidades rurales e indígenas.

14. Conclusiones

Las voces de quienes participaron en este proceso, junto con la evidencia recopilada, permiten trazar un panorama claro sobre el papel de las ONGs internacionales en Bolivia. Las conclusiones aquí presentadas no solo resumen los logros alcanzados, sino que también reflejan los retos aún pendientes para que la cooperación internacional siga siendo un motor de cambio y esperanza en el camino hacia el Bicentenario y la Agenda 2030.

14.1. Contribución estratégica de las ONGs internacionales

Las ONGs internacionales han demostrado ser actores clave en la construcción de un desarrollo más inclusivo y sostenible en Bolivia. Su accionar ha estado fuertemente alineado con los pilares de la Agenda Patriótica 2025 y los ODSs, priorizando la

reducción de la pobreza, el acceso a servicios básicos, la sostenibilidad ambiental y la equidad de género.

14.2. Resiliencia frente a contextos adversos

Durante el período 2020–2024, marcado por la pandemia de COVID–19, crisis económicas y efectos del cambio climático, las ONGs internacionales supieron adaptarse y mantener presencia territorial, especialmente en comunidades vulnerables. Esta capacidad de respuesta fortaleció su legitimidad social y su papel como aliados del Estado y la cooperación internacional.

14.3. Diversidad y complementariedad

La pluralidad de enfoques, experiencias y tradiciones de cooperación se ha convertido en un activo para Bolivia. Aunque cada organización tiene su propia misión, todas convergen en la lucha contra la pobreza y la promoción de derechos fundamentales, lo que potencia la construcción de sinergias y evita duplicación de esfuerzos.

14.4. Desafíos estructurales persistentes

A pesar de los avances, persisten brechas significativas en materia de desigualdad social, acceso a tecnología en áreas rurales, sostenibilidad de recursos naturales y diversificación económica. Las entrevistas señalan, además, la dificultad creciente para acceder a financiamiento, debido a que la cooperación internacional prioriza regiones como África y Asia.

14.5. Alianzas como motor de impacto

La articulación con actores públicos (gobiernos locales, instituciones estatales), privados y comunitarios ha permitido ampliar la escala e impacto de los proyectos.

15. Recomendaciones

Las recomendaciones que se presentan a continuación nacen de la experiencia compartida por los entrevistados y de los aprendizajes recogidos en este proceso. Son propuestas que apuntan a mejorar la manera en que las ONGs internacionales trabajan en Bolivia, a potenciar sus alianzas y a garantizar que su contribución siga transformando vidas. Se trata de un llamado a la acción colectiva para avanzar hacia un futuro más justo, inclusivo y sostenible.

15.1. Fortalecer la sostenibilidad financiera

Es urgente explorar mecanismos innovadores de financiamiento que reduzcan la dependencia de la cooperación tradicional. Esto incluye alianzas público–privadas,

fondos verdes internacionales y esquemas de inversión social que permitan sostener los programas en el mediano y largo plazo.

15.2. Impulsar la transformación digital inclusiva

Se recomienda ampliar los esfuerzos en tecnologías para la educación, el emprendimiento y la empleabilidad juvenil en áreas rurales. Cerrar la brecha digital es clave para garantizar igualdad de oportunidades en el marco del Bicentenario y la Agenda 2030.

15.3. Reforzar la perspectiva de género y juventudes

Profundizar el enfoque de equidad de género y la protección de derechos de niñas, adolescentes y mujeres, especialmente frente a la violencia sexual y comercial, debe ser una prioridad transversal en todos los programas.

15.4. Consolidar modelos de desarrollo sostenible basados en recursos naturales

Promover iniciativas productivas que combinen sostenibilidad ambiental con generación de empleo digno en sectores como la agroecología, energías renovables y bioeconomía.

15.5. Incorporar desafíos emergentes en la agenda de cooperación

Las ONGs internacionales afiliadas deberían llevar a cabo evaluaciones periódicas de sus actividades a la luz de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, identificando indicadores a ser monitoreados al menos una vez al año. Asimismo, se recomienda incluir en la planificación temas críticos derivados de la actividad minera, como la contaminación ambiental y la explotación sexual y comercial de menores, dado su creciente impacto en comunidades locales.

15.6. Reforzar la cultura de alianzas estratégicas

Continuar promoviendo la cooperación multiactor (Estado, sector privado, academia, sociedad civil) como estrategia para maximizar el impacto y avanzar en el cumplimiento de los ODSs. Para ello, es clave incentivar una mayor participación del sector privado no solo desde la responsabilidad social empresarial, sino también a través de modelos de inversión social y corresponsabilidad en el desarrollo.

15.7. Abordar los impactos sociales y ambientales de la minería

Incorporar en la agenda de cooperación un enfoque más sistemático sobre los efectos de la actividad minera, particularmente en lo relativo a la contaminación ambiental y a problemáticas sociales como la explotación sexual y comercial de menores, cuyo impacto creciente en comunidades locales requiere atención prioritaria y respuestas articuladas.

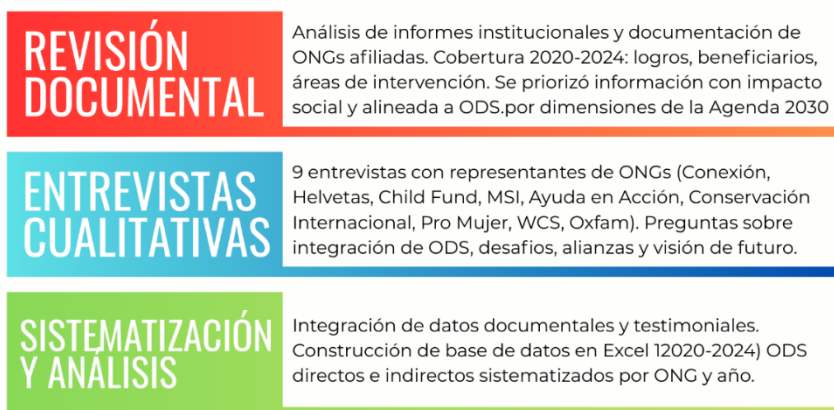
15.8. Contribuir al fortalecimiento democrático

En el marco de los recientes procesos electorales, se recomienda que las ONGs internacionales continúen apoyando la consolidación de una democracia participativa y transparente, fortaleciendo capacidades ciudadanas para el ejercicio informado de sus derechos, promoviendo el respeto a la pluralidad y facilitando espacios de diálogo entre actores sociales e institucionales. Este acompañamiento no sustituye el rol de las instituciones electorales, sino que lo complementa, reforzando la confianza ciudadana y la legitimidad de los procesos democráticos.

"A cinco años del horizonte de la Agenda 2030, Bolivia está frente a una oportunidad histórica: consolidar una alianza efectiva entre el gobierno, la cooperación internacional, las ONGs y el sector privado para acelerar el cumplimiento de los ODSs. El impacto logrado hasta hoy demuestra que solo a través del trabajo articulado, con visión de largo plazo y compromiso compartido, será posible no dejar a nadie atrás."

Metodología

Metodología de la Memoria Ejecutiva



La presente memoria ejecutiva se elaboró a partir de dos insumos principales:

a) Revisión documental.

Se analizaron los informes institucionales dirigidos al Ministerio de Relaciones Exteriores del Estado Plurinacional de Bolivia (Cancillería) y otra documentación remitida por las organizaciones afiliadas a CONGI para el periodo 2020-2024. Estos reportes recogen información clave sobre logros alcanzados, cobertura geográfica, población alcanzada y principales áreas de intervención vinculadas a los ODSs. Si bien en algunos casos la información recibida fue parcial, se sistematizaron todos los datos disponibles, priorizando aspectos de relevancia social, impacto verificable y alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODSs), la Agenda 2030, el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES 2021-2025) y la Agenda Patriótica 2025, en coherencia con los marcos oficiales de planificación nacional y compromisos internacionales del Estado boliviano.

b) Entrevistas cualitativas.

Se realizaron nueve entrevistas con representantes de organizaciones afiliadas (Conexión, Helvetas, Child Fund, MSI, Ayuda en Acción, Conservación Internacional, Pro Mujer, WCS y Oxfam). Estas entrevistas contribuyeron a obtener una visión cualitativa del trabajo desarrollado, los desafíos enfrentados, el papel de los gobiernos locales y nacionales, y el aporte efectivo a la consecución de los ODSs.

Las preguntas orientadoras de las entrevistas fueron las siguientes:

- ¿Cómo integra su organización los ODSs en su planificación estratégica?

- ¿Qué ODS son prioritarios para su organización y cómo se miden sus avances?
- Ejemplo de sinergia creada entre su organización y actores locales para cumplir los ODSs.
- ¿Cuáles han sido los mayores desafíos que ha enfrentado su organización en la implementación de proyectos alineados a los ODSs en Bolivia?
- ¿Cómo ha cambiado la estrategia institucional de su ONG internacional en respuesta a los retos nacionales recientes (pandemia, cambios normativos, crisis política)?
- ¿Qué alianzas o sinergias considera más valiosas para el logro de los ODSs en el contexto boliviano?
- ¿Qué estrategias han implementado para garantizar la participación activa de mujeres, jóvenes y grupos vulnerables en sus proyectos?
- ¿Cómo evalúan el nivel de apropiación y empoderamiento de la comunidad beneficiaria?
- En el marco del Bicentenario, ¿qué mensaje considera más relevante transmitir a la sociedad sobre el aporte de las ONGs internacionales al desarrollo sostenible?
- ¿Cómo visualiza el rol de su organización en la próxima década y qué retos considera prioritarios para el sector?

c) Sistematización y análisis.

La combinación de insumos documentales y testimoniales permitió enriquecer el análisis con datos cuantitativos y cualitativos, integrando casos, buenas prácticas y reflexiones sobre la importancia del trabajo articulado para el desarrollo sostenible de Bolivia durante el periodo 2020–2024. Asimismo, se construyó una base de datos en Excel, organizada por cada miembro de la CONGI y por año (2020–2024), que sistematiza la información reportada y su contribución a los ODSs, incluyendo los ODSs indirectos alcanzados por las intervenciones.

d) Testimonios recogidos

Las voces recogidas en las entrevistas dejan un mensaje contundente: las ONGs internacionales son actores clave en Bolivia porque están cerca de la gente y llegan a

donde otros no llegan. *“Han sido un puente para que comunidades rurales e indígenas accedan a salud, educación y oportunidades”*, coincidieron varios entrevistados.

Se destacó también su capacidad de reacción ante momentos críticos, como durante la pandemia: *“fueron las primeras en llegar con alimentos, apoyo psicosocial y acompañamiento educativo”*, demostrando que su flexibilidad y agilidad son una de sus mayores fortalezas.

La diversidad de enfoques y metodologías fue percibida como una riqueza. Algunas afiliadas fortalecen la seguridad alimentaria, otras apuestan por la innovación y la sostenibilidad ambiental, mientras varias priorizan la defensa de los derechos humanos y la equidad de género.

No obstante, los entrevistados señalaron desafíos persistentes: la burocracia estatal, la inseguridad jurídica y las dinámicas políticas dificultan la implementación de proyectos. En consecuencia, se enfatizó la necesidad de fortalecer las alianzas entre ONGs internacionales, gobierno y sector privado, y consolidar capacidades locales que aseguren la continuidad una vez que los proyectos concluyan.

Más allá de los retos, el mensaje común es esperanzador: las ONGs internacionales están alineadas con la Agenda 2030, la Agenda Patriótica 2025 y el PDES 2021–2025, en sintonía con los compromisos del Bicentenario. *“Su mayor aporte es que ponen en el centro a las personas, especialmente a quienes han sido históricamente olvidados”*, expresó un entrevistado.

e) Metodología para la elaboración de gráficos y conclusiones

La presente memoria integra no solo el análisis documental y cualitativo, sino también un **proceso de sistematización cuantitativa** a partir de la base de datos consolidada (Excel), como se describe a continuación:

- **Clasificación de variables:**

La información reportada por las ONGs internacionales fue organizada en torno a categorías generales (como salud, educación, medio ambiente, entre otras), lo que permitió homogenizar datos provenientes de distintas fuentes.

- **Depuración de información:**

Se eliminó información redundante o de escasa incidencia estadística (ej. categorías residuales como *“otros”*), sin embargo, se la mantuvo como referencia en el análisis narrativo para no perder la riqueza cualitativa de la información.

- **Construcción de gráficos:**

Los gráficos fueron elaborados a partir de las frecuencias absolutas y relativas de cada categoría, mostrando tanto la distribución global en el periodo 2020–2024 como, en algunos casos, la evolución anual. Se utilizaron criterios de visualización institucional (colores asociados a los ODSs y a las identidades gráficas de CONGI) con el objetivo de comunicar los resultados de manera clara, atractiva y accesible.

- **Interpretación analítica:**

Las conclusiones se plantearon en base a un análisis interpretativo desde una perspectiva social, medioambiental y de comunicación estratégica, destacando tendencias, desafíos persistentes y buenas prácticas. Se puso especial énfasis en el enfoque de género, la atención a poblaciones vulnerables y la alineación con los ODSs, de manera que los hallazgos fueran relevantes tanto para la cooperación internacional como para las agendas nacionales.

Este enfoque mixto (cuantitativo y cualitativo) permitió que los gráficos no fueran un mero ejercicio visual, sino un insumo analítico que respalda las recomendaciones estratégicas incluidas en el documento.

Con base en la información sistematizada a partir de los informes institucionales y entrevistas realizadas, a continuación, se presentan los resultados alcanzados por las ONGs internacionales afiliadas a CONGI en el periodo 2020–2024.

Apéndice 1

ONGs participantes

- 1 Alianza por la Solidaridad – AxS
- 2 Ayuda en Acción – AeA
- 3 Canadian Feed The Children – CFCH
- 4 Centro de Estudios y Cooperación Internacional – CECI
- 5 ChildFund – CHF
- 6 Comité Central Menonita – CCM
- 7 Conservación Internacional – CI
- 8 Comundo
- 9 Diakonia
- 10 Educo
- 11 Fundación FH Bolivia
- 12 Helvetas Swiss Intercooperation
- 13 ICCO Cooperación
- 14 Ipas Bolivia
- 15 Marie Stopes International Bolivia - MSI
- 16 Oxfam
- 17 Plan Internacional
- 18 Pro Mujer
- 19 Save the Children – SCI
- 20 Visión Mundial
- 21 Water For People
- 22 World Wildlife Fund - WWF
- 23 Wildlife Conservation Society - WCS